

2021年度 事業計画

社会福祉法人 せいざん福祉会

1. 2021年度 事業計画の概要

- 経営

- 稼働率の維持、改善

- 入所系サービスは98%、通所系は90%を必達目標とする。
- 居宅系サービスは80件の契約を目標とする。
- 地域連携の強化とスムーズな入退所の仕組みを構築する。

- 経営分析と戦略策定

- 毎月の収支を即時把握できる仕組みの整備する。
- 稼働や支出状況の改善策を検討し実行する。

- 法人、グループ内での連携強化

- 相互に連携、協力体制をもち、ノウハウなどの利点を最大限に生かす。
- 勉強会、技術交流や情報共有の実施

- 地域貢献活動の充実

- 地域一体となった行事等の企画、地域行事への参加を積極的に実施する。
- 事業所、法人として地域に根差した福祉サービスの提供を継続していく。
- 近隣の各種学校との連携をすすめ、実習生受け入れを積極的に取り組み、新卒者の獲得につなげる。

- サービスの質

- 利用者のことを考えて動くことができる職員の意識や体制づくりを進める。
- 個々の技術面のみならずチームとしてのサービス提供体制を確立する。

- 人材育成、職場環境の整備

- 研修の実施

- 実践に即した体験型研修の実施
- ウェブ等を使用した外部研修への積極的参加
- 接遇マナーの向上
- 新入職員(特に介護未経験者)に対するOJT研修体系の確立
- 職種、経験や個人の特性に即した研修の実施

- マニュアル類の整備、周知の徹底

- 業務量の適切な管理と信頼関係を構築できる風通しの良い職場環境の整備

- 介護報酬改定

- 特養・ショート

- 収益(前年度比): 特養+2.1% ショート+1.5%

- 要因

- 基本サービス費のアップ
 - 加算算定による増収
 - 食費の改定による増収

- デイサービス

- 収益(前年度比):コロナ加算あり ▲0.9%

- コロナ加算なし +2.9%

- 要因

- 基本サービス費のアップ
 - 加算算定による増収

- 居宅介護支援事業所

- 収益(前年度比): +2.9%

- 要因

- 基本サービス費のアップ
 - 加算算定による増収

- 新型コロナウイルスへの対応

- 感染防止策のルール、マニュアル等の周知、更新
 - 適切な个人防护具、手指衛生等の実施
 - 定期的な設備環境の清掃、消毒
 - 職員の行動指針の理解、遵守
 - 自主点検のほか定期的なラウンドの実施

2. 運営目標(稼働率、利用者数)

高齢者事業

- 特養(稼働率)

*2020年度:2021年3月の見込値を含む

事業所名	2020年度*	2021年度 目標
ケアホーム三浦(入所)【100名】 (ショート)【20名】	100.0% 91.7%	100.0%(±0%) 92.0%(+0.3%)

- 通所介護(稼働率)

*2020年度:2021年3月の見込値を含む

事業所名	2020年度*	2021年度 目標
平成デイサービスセンター三浦【28名】	85.0%	90.0%(+5%)

- 居宅(ケアプラン数)

*2020年度:2021年3月の見込値を含む

事業所名	2020年度*	2021年度 目標
ケアホーム三浦居宅介護事業所	792件	900件(+108件)